

УДК 33.338.2
JEL: G38, P40

DOI 10.33278/SAE-2020.book1.368-371

DEVELOPMENT OF A MANAGEMENT MECHANISM FOR GAS DISTRIBUTION ORGANIZATIONS BY OPTIMIZING THE SYSTEM STRUCTURE

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ПУТЕМ ОПТИМИЗАЦИИ СИСТЕМНОЙ СТРУКТУРЫ

Sofya V. Anisimova¹

ORCID 0000-0002-2201-8557

Софья Витальевна Анисимова¹

¹ Financial University under the Government of the Russian Federation

¹ Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Keywords: control mechanism, intra-firm mechanism, economic balance, systems analysis, system structure, disproportion, imbalance, gas distribution

Ключевые слова: механизм управления, внутрифирменный механизм, экономическая сбалансированность, системный анализ, системная структура, диспропорция, дисбаланс, газораспределение

The mechanism for managing gas distribution organisations in the Russian Federation is developing and becoming more complex as the gas A certain disproportion between the real and the financial segments of the Russian economy, in the levels of income of the population and in the socio-economic development of the regions remains among the characteristic features of domestic economic development.

The multidimensional and multilevel imbalance of the Russian economy, including at the regional level, affects the existing in-house mechanisms for managing gas distribution organisations. These organisations supply gas to enterprises and the population of the country. Most of such organisations in Russia are subjects of natural monopolies. Important aspects of the economic activity of resource-supplying organisations are inter-period, territorial and sectoral imbalance of internal and external subsystems, the lack of sustainable development in the long term, and state regulation of activities.

The article studies the influence of the socio-economic development of regions on the for-

Механизм управления газораспределительными организациями развивается и усложняется по мере развития газовой отрасли на территории Российской Федерации. Характерными особенностями отечественного экономического развития остается определенная диспропорция между реальным и финансовым сегментом экономики, в уровнях доходов населения и социально-экономического развития регионов. Многоаспектная и многоуровневая несбалансированность российской экономики, в том числе на региональном уровне, оказывают влияние на существующие внутрифирменные механизмы управления газораспределительными организациями как ресурсоснабжающих организаций, которые, в подавляющем своем большинстве, представляют собой субъекты естественных монополий. Важными аспектами хозяйственной деятельности ресурсоснабжающих организаций являются межпериодная, территориальная и отраслевая несбалансированность внутренних и внешних подсистем, отсутствие устойчивого развития в долгосрочной перспективе, государственное регулирование деятельности. В статье исследовано влияние социально-экономического развития регио-

mation of an organisation management mechanism. The article considers the problems of optimizing the system structure of in-house subsystems by identifying disproportions using the example of gas distribution organisations.

The article presents proposals for improving the management mechanism of gas distribution organisations based on the criterion of balancing the system structure.

Relevance of the topic. The instability of domestic markets determines the relevance of the task of increasing the sustainability of business entities, especially resource supplying organisations, which include gas distribution organisations, as the main element of interaction between participants in market relations. Accordingly, the importance of the ability of gas distribution organisations (hereinafter referred to as GDOs) to optimally adapt to changing environmental conditions increases, while the quality of management of organisations and the innovative activity of an organisation as determining factors in maintaining strategic stability and efficiency of their activities are of particular importance.

Accordingly, we have come to the conclusion that in order to improve the efficiency of the gas distribution organisation, its management needs to solve the problem of building a management system that meets new challenges, taking into account the directions of long-term sustainable development, as well as overcome the problem of improving the balance of intra-organisational subsystems, taking into account the leveling of system disproportions both within the organisation and within the service regions. The development of a management mechanism for gas distribution organisations by optimizing the system structure based on the principles of system balance, in our opinion, contributes to the solution of these problems.

The degree of the problem research. The topic of our research has become widespread in the scientific community and touches upon a number of areas: systems theory, enterprise economics, strategic management theory, research in the field of economic balance, analysis of social systems and processes. These areas topics were re-

нов на формирование механизма управления организацией, а также рассмотрены проблемы оптимизации системной структуры внутрифирменных подсистем путем выявления диспропорций на примере газораспределительных организаций. Представлены предложения по совершенствованию механизма управления газораспределительными организациями на основе критерия сбалансированности системной структуры.

Актуальность темы. Неустойчивость отечественных рынков определяет актуальность задачи повышения устойчивости субъектов хозяйствования, в особенности ресурсоснабжающих организаций, к числу которых относятся газораспределительные организации, как основного элемента взаимодействия участников рыночных отношений. Соответственно, значимость возможности газораспределительных организаций (далее – ГРО) оптимально приспосабливаться к изменению условий окружающей среды повышается, в то время как качество управления организациями и инновационная активность организации как определяющие факторы поддержания стратегической устойчивости и эффективности их деятельности приобретают особое значение.

Соответственно, можно прийти к заключению, что для повышения эффективности деятельности газораспределительной организации, его руководству необходимо решить задачу построения системы управления, отвечающей новым вызовам с учетом направлений долгосрочного устойчивого развития, а также преодолеть проблему повышения сбалансированности внутриорганизационных подсистем с учетом нивелирования системных диспропорций как внутри организации, так и внутри регионов обслуживания. Развитие механизма управления газораспределительными организациями путем оптимизации системной структуры на основе принципов системной сбалансированности, по нашему мнению, способствует решению данных задач.

Изученность проблемы. Тема нашего исследования получила широкое распространение в научной среде и затрагивает ряд направлений: теория систем, экономика предприятия, теория стратегического управления, исследования в области сбалансированности экономики, анализ социальных систем и процессов. Изучением данных направлений занимались такие ученые-экономисты как Г.Б. Клейнера, Я. Корнай, В.Н. Лившица, В.И. Маевского, В.Л.

searched by the economists G.B. Kleiner, J.Kornai, V.N. Livshits, V.I. Maevsky, V.L. Makarova, B.N. Mikhalevsky, Yu.I. Chernyak, G. Ya. Goldstein, I.B. Gurkov, P. Drucker, V.D. Belkin, O.D. Govtan, V.V. Ivanter, Yu.R. Leibkind, M.A. Rybachuk and other reseachers. The expediency of developing the topic is due to its relevance in the field of activities of gas distribution organisations and the need for effective application of methods for quantitatively assessing the proportions of the system structure and systemic balance in the practical activities of these organisations.

The novelty of the research lies in the author's approach to defining the concept of system-balanced management and the methodology for assessing systemic balance by analyzing the internal aspects of managing a gas distribution organisation.

The article considers gas distribution organisations as the object of research.

The subject of the research is the economic relations arising in the process of formation and development of the management mechanism of gas distribution organisations based on the assessment of their systemic structure.

Goal and tasks. The goal is to put forward proposals for the development of a management mechanism for gas distribution organisations by quantifying its internal systemic structure and systemic balance.

Tasks were set as follows:

- to identify the main problems in the development of a management mechanism for a gas distribution organisations and improve solutions for the development of a management mechanism for this organisation based on the principles of systemic balance;
- conduct research on the management mechanism of a gas distribution organisation by assessing the proportions of its systemic structure based on the study of the labour functions of employees and their belonging to subsystems (internal approach);
- prepare recommendations for improving the management system of a gas distribution organisation based on the criterion of balancing its system structure.

The theoretical and practical significance of the research: the paper considered the influence of the features of the socioeconomic development of the

Макарова, Б.Н. Михалевского, Ю.И. Черняка, Г.Я. Гольдштейна, И.Б. Гуркова, П. Друкера, В.Д. Белкиным, О.Д. Говтанем, В.В. Ивантером, Ю.Р. Лейбкиндо, М.А. Рыбачука и других ученых.

Целесообразность разработки темы обусловлена ее актуальностью в сфере деятельности газораспределительных организаций и необходимостью результативного применения приемов количественной оценки пропорций системной структуры и системной сбалансированности в практической деятельности этих организаций.

Научная новизна исследования заключается в авторском подходе к определению концепции системно-сбалансированного управления и методике оценки системной сбалансированности при помощи анализа внутренних аспектов управления газораспределительной организацией.

В качестве объекта исследования в статье рассматриваются газораспределительные организации. Предметом исследования выступают экономические отношения, возникающие в процессе формирования и развития механизма управления газораспределительными организациями на основе оценки их системной структуры.

Цель и задачи. Цель – разработка предложений по развитию механизма управления газораспределительными организациями путем количественной оценки ее внутренней системной структуры и системной сбалансированности.

Задачи:

- выявить основные проблемы развития механизма управления газораспределительной организацией и усовершенствовать решения по развитию механизма управления данной организацией на основе принципов системной сбалансированности;
- провести исследования механизма управления газораспределительной организацией путем оценки пропорций ее системной структуры на основе изучения трудовых функций сотрудников и их принадлежности к подсистемам (внутренний подход);
- подготовить рекомендации по совершенствованию системы управления газораспределительной организацией на основе критерия сбалансированности его системной структуры.

constituent entities of the Russian Federation on the mechanism of GDO management; an assessment of the proportions of the system structure of gas distribution organisations based on the concept of an internal approach was carried out; proposals were developed to improve the management system of a gas distribution organisation based on the criterion of balancing its system structure.

Теоретическая и практическая значимость работы: рассмотрено влияние особенностей социально-экономического развития субъектов РФ на механизм управления ГРО; проведена оценка пропорций системной структуры ГРО на основе концепции внутреннего подхода; выработаны предложения по совершенствованию системы управления газораспределительной организацией на основе критерия сбалансированности ее системной структуры.

References / Библиография

1. Decrees of the President of the Russian Federation of 07.05.2018 No. 204 "On national goals and strategic objectives of the development of the Russian Federation for the period up to 2024" and of 21.07.2020 No. 474 "On national development goals of the Russian Federation for the period up to 2030".
2. Rybachuk M.A. System modeling of industrial activity of an enterprise / System analysis in economy – 2014: materials of the III International scientific and practical conference. CEMI RAS, 2015; 1: 221-223.
3. Kleiner G.B., Rybachuk M.A. Systemic balance of the economy. Monograph. Moscow, Scientific Library Publishing House. 2017. pp. 165–224.
4. Rybachuk M.A. System management of an enterprise at various stages of the life cycle / System analysis in economics - 2016: collection of works of the IV International scientific and practical conference-biennale (November 9-11, 2016). (Eds.) G.B. Kleiner, S.Ye. Shchetova. Moscow, Financial University, 2016; 1: 369-372. (b).
5. Anisimova S.V., Mustafaeva S.R. Issues of systemic balance of business processes of domestic companies. Economics and Management: Problems, Solutions. 2019; 7(1): 10-15.
1. Указы Президента РФ от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».
2. Рыбачук М.А. Системное моделирование промышленной деятельности предприятия // Системный анализ в экономике – 2014: материалы III Международной научно-практической конференции // ЦЭМИ РАН, 2015. Т. 1. С. 221-223.
3. Клейнер Г.Б., Рыбачук М.А. Системная сбалансированность экономики. Монография. М.: Издательский дом «Научная библиотека». 2017. С. 165–224.
4. Рыбачук М.А. Системное управление предприятием на различных стадиях жизненного цикла // Системный анализ в экономике – 2016: сборник трудов IV Международной научно-практической конференции-биенале (9-11 ноября 2016) / под ред. Г. Б. Клейнера, С.Е. Шепетовой. М.: Финансовый университет, 2016. Т. 1. С. 369-372. (b).
5. Анисимова С.В., Мустафаева С.Р. Вопросы системной сбалансированности бизнес-процессов отечественных компаний // Экономика и управление: проблемы, решения. 2019. Т. 7. № 1. С. 10-15.